

# Jahresbericht 2013



---

Jahresbericht vom **Verein Tagesfamilien Appenzell Ausserrhoden** (im folgenden TFAR)  
Postfach 528, 9101 Herisau

---

Bericht erstellt von	Stefan Jeker	Marianne Kleiner	Rosa Knöpfel
	Präsident TFAR	Kontakte	Administration

## Inhaltsverzeichnis

1. Vorwort.....	3
2. Betreuungsleistungen im Kanton Appenzell Ausserrhodan.....	4
3. Betreuungssituation und finanzielle Beteiligungen in den einzelnen Gemeinden per 31. 12. 2013 .....	5
4. Qualitätssicherung und -entwicklung.....	6
Einhaltung der Qualitätsstandards von Tagesfamilien Schweiz.....	6
Aus- & Weiterbildung.....	6
Geschäftsstelle .....	6
Vorstand .....	6
Zusammenarbeit mit den Gemeinden .....	6
5. Finanzierung .....	7
Bilanz .....	7
Jahresrechnung und Budget   Rechnung Rechnung Budget .....	7
Finanzhilfe der Gemeinden .....	7
Revision .....	8
Budget 2014 .....	8
6. Ausblick 2014.....	9
Zukunft Verein.....	9
7. Herzlichen Dank.....	10
allen Tagesfamilien.....	10
allen Eltern.....	10
allen Vermittlerinnen .....	10
den Behörden .....	10
den Spendern und Gönnern .....	10
Danke an alle .....	10
8. Spender- und Gönnerliste .....	10
9. Adressen des Vereins .....	11

## 1. Vorwort

---

*Von Stefan Jeker, Präsident des Vereins*

Nach einem Jahr der Bewährung stand das Jahr 2013 ganz im Zeichen der Konsolidierung und des Wandels. Der Wandel hatte sich hauptsächlich in der Zusammensetzung des Vorstands vollzogen. Nach der Jahresversammlung übernahm der neue Vorstand die Leitung des Vereins. Vielen Dank nochmals an unsere Vorgänger für all ihr Engagement!

Mit der kompetenten Besetzung und Verteilung der Ressorts sind wir seither mit viel Elan unterwegs. Wir alle arbeiten unentgeltlich und ehrenamtlich mit viel Engagement daran, das wertvolle und ergänzende Angebot zur Kinderbetreuung in Kitas und Horten den Eltern auch in Zukunft anbieten zu können. Die Zusammensetzung des Vorstands ist für mich ein Glücksfall. Seien es die guten Kontakte und Beziehungen von Marianne Kleiner (Ressort Kontakte) in die kantonalen und gemeindlichen Strukturen, das grosse Herz und Engagement für die Tageseltern von Angelika Malik (Ressorts Bildung Weiterbildung, Personelles) und die finanziellen Kompetenzen von Heinz Brunner (Ressort Finanzen). Mit Rosa Knöpfel von KnoeAG konnten wir auch die operative finanzielle Führung, das Rechnungswesen, das Lohnwesen und die Abrechnungen in kompetente Hände übergeben. Vielen Dank, dass wir gemeinsam vorwärtsgehen können und auch herzlichen Dank für all euer Engagement im 2013!

Die Vermittlung wurde 2013 vollumfänglich von Karin Jeker verantwortet. Dieses Herzstück der Arbeit unseres Vereins ist nach wie vor das Rückgrat unseres Auftrags. Vielen herzlichen Dank für Deinen unermüdlchen und professionellen Einsatz!

Ein besonderer Dank gehört auch Nadine Hoch. Als geschäftsführende Präsidentin von Tagesfamilien Schweiz hat sie uns bis Mitte Jahr beraten und uns geholfen, als neuer Vorstand Fuss zu fassen sowie die notwendigen Strukturen zu gestalten. Der Verein ist nach wie vor gut im Ostschweizer und im nationalen Verband eingebettet und hat in fachlichen und strukturellen Fragen jederzeit Rückhalt.

Zentral und für mich ganz besonders erfreulich ist die erneute massive Zunahme der geleisteten Betreuungs-Stunden. Mehr als doppelt so viele Stunden konnten wir Kinder im Kanton mit kompetenten Tageseltern betreuen. Dies ist möglich Dank der ausgezeichneten Arbeit unserer Vermittlung, sowie dem Einsatz der engagierten Tageseltern. Nicht vergessen möchte ich hier all die Eltern, welche uns als Verein Ihre Kinder anvertrauen. 2013 waren es über 40 Kinder, welche bei 20 Tageseltern flexible Strukturen für die Betreuung finden durften. Vielen Dank für Euer Vertrauen!

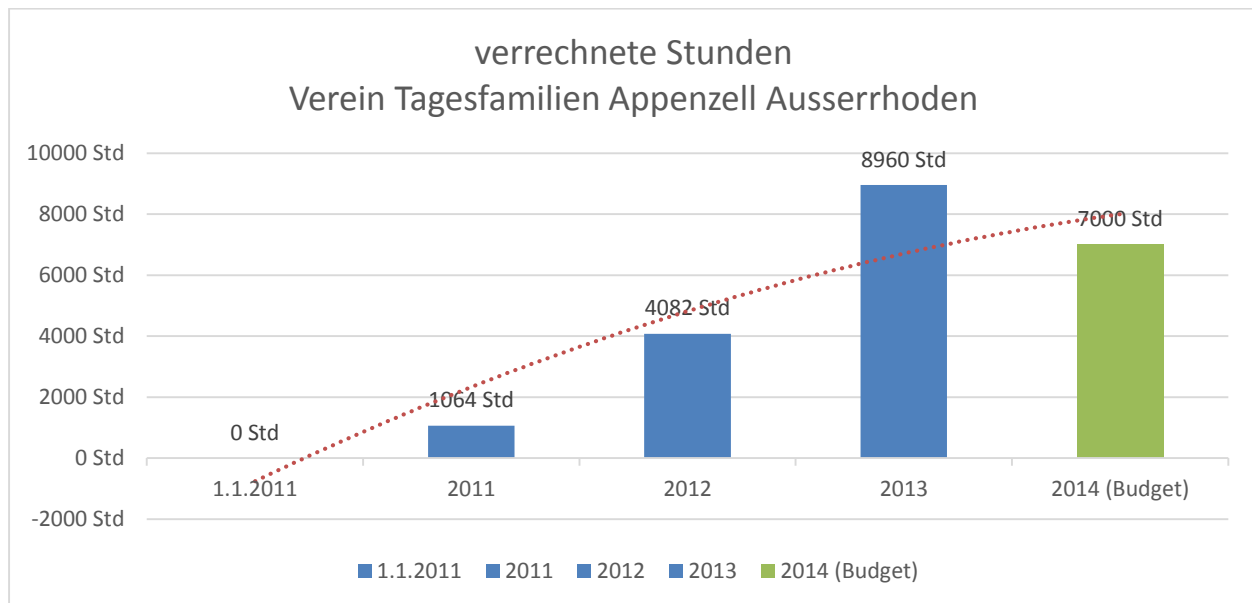
Die Herausforderungen werden auch 2014 andauern. Die nachhaltige Sicherung der finanziellen Situation ist 2013 noch nicht gelungen. Wir konnten trotz der Mehrleistung an Betreuungs- Stunden die Fixkosten massiv reduzieren. Der Verein ist aber noch nicht selbsttragend. Vor allem die Erträge bei den niedrigsten Tarif-Stufen sind nicht selbsttragend; sie decken nicht einmal die Löhne der Tageseltern, geschweige denn die Kosten von Vermittlung und Verwaltung.

2013 durften wir Leistungsvereinbarungen mit 5 Gemeinden abschliessen. Wir hoffen, dass vor allem jene Gemeinden, in denen wir Betreuungsaufgaben erfüllen, bald nachziehen werden.

## 2. Betreuungsleistungen im Kanton Appenzell Ausserrhoden

Der Verein konnte seine Betreuungsleistungen im vergangenen Jahr wiederum markant steigern (über 220%). Budgetiert waren 6'000 Betreuungs-Stunden für das Jahr 2013. Insgesamt konnten während 8960 Stunden Kinder durch Tagesfamilien des Vereins betreut werden.

Für das Jahr 2014 wurden im Sinne einer Konsolidierung 7'000 Betreuungsstunden budgetiert.



### 3. Betreuungssituation und finanzielle Beteiligungen in den einzelnen Gemeinden per 31. 12. 2013

Die Situation in den Gemeinden im Kanton Appenzell Ausserrhodens ist aus folgender Tabelle ersichtlich. Die Zahlen haben den Stichtag 31.12.2013. In allen Bereichen konnte eine massgebliche Zunahme festgestellt werden:

	Gemeinde	Einwohner	Vertrag TFAR?	Beitrag Gemeinde 2014	Betreute Kinder	Betreute Stunden	Tageseltern
Hinterland	Urnäsch	2'270	Nein	CHF 0	1	87	0
	Herisau	15'421	Ja*	CHF 25'000	26	5000	12
	Schwellbrunn	1'475	Nein	CHF 0	0	0	0
	Hundwil	975	Nein	CHF 0	2	1377	2
	Stein	1'371	Nein**	CHF 0	1	148	0
	Schönengrund	512	Ja	CHF 230	0	0	0
	Waldstatt	1'789	Nein	CHF 0	2	1411	0
Mittelland	Teufen	5'867	Nein	CHF 0	2	100	1
	Bühler	1'697	Nein	CHF 0	0	0	0
	Gais	3'039	Nein	CHF 0	1	123	1
	Speicher	4'133	Nein	CHF 0	2	114	2
	Trogen	1'705	Nein	CHF 0	0	0	0
Vorderland	Rehetobel	1'730	Ja	CHF 779	0	0	0
	Wald	837	Nein	CHF 0	1	114	0
	Grub	997	Nein	CHF 0	0	0	0
	Heiden	4'052	Ja	CHF 1'823	0	0	0
	Wolfhalden	1'720	Nein	CHF 0	1	224	1
	Lutzenberg	1'258	Ja	CHF 578	0	0	0
	Walzenhausen	2'094	Nein	CHF 0	1	153	1
	Reute	634	Nein	CHF 0	0	0	0
	St. Gallen		Nein	CHF 0	1	109	0
	Kanton AR		Nein				
	<b>Total</b>	<b>53'576</b>		<b>CHF 28'411</b>	<b>41</b>	<b>8'960</b>	<b>20</b>

Quelle Einwohnerzahlen: Bundesamt für Statistik, Sektion Demografie und Migration

\*GR Beschluss ohne Leistungsvereinbarung – aktuell bis 2013

\*\*keine Leistungsvereinbarung – Betrag pro abgeschlossenem Fall

Wöchentlich gehen neue Anfragen ein von Eltern, welche einen Betreuungs-Platz für ihr Kind suchen. Ebenfalls konnten einige Abklärungen für allfällige Not-Platzierungen begleitet werden.

In Herisau führt der Verein mit Abstand am meisten Verträge.

## 4. Qualitätssicherung und -entwicklung

---

### ***Einhaltung der Qualitätsstandards von Tagesfamilien Schweiz***

Der Verein ist Mitglied von Tagesfamilien Ostschweiz und Tagesfamilien Schweiz und erfüllt deren Qualitätsrichtlinien.

### ***Aus- & Weiterbildung***

#### **Tages-Eltern**

- ✓ Diverse Tageseltern haben die Tageseltern-Grundbildung des Ostschweizer Verbandes im 2013 besucht.
- ✓ Ein Erfahrungs-Austausch konnte mit einem feinen Nachessen angeboten werden. Dieser wurde rege besucht.
- ✓ Im 2014 ist geplant, dass sämtliche Tagesmütter den Nothelfer-Kurs für Kleinkinder des VTO absolvieren.

#### **Vermittlung**

- ✓ Teilnahme am Erfahrungs-Austausch Vermittlerinnen Schweiz weit und regional

### ***Geschäftsstelle***

Die Geschäftsstelle des Vereins ist in Herisau domiziliert. Aufgrund von finanziellen Überlegungen schliessen wir das Büro per Ende April 2014; dies ist im Zeitalter der elektronischen Kommunikation möglich.

### ***Vorstand***

Die vier neuen Vorstandsmitglieder haben die Führung des Vereins übernommen. Alle Mitglieder bringen die notwendige fachliche Qualifizierung und Erfahrung mit. Es sind dies Heinz Brunner Heiden, Stefan Jeker Urnäsch, Marianne Kleiner Herisau und Angelika Malik St.Gallen. Alle arbeiten wir vollständig ehrenamtlich und ohne Spesenentschädigungen.

### ***Zusammenarbeit mit den Gemeinden***

Mit allen Gemeinden haben auch im 2013 Kontakte und diverse Gespräche stattgefunden. Einige Gemeinden waren interessiert an einer Vereinbarung. Der Verein konnte seine Leistungen an der Gemeindepräsidenten Konferenz allen Gemeindepräsidenten vorstellen. Mit den Gemeinden Rehetobel, Lutzenberg und Schönengrund konnten neue Leistungsvereinbarungen abgeschlossen werden. In diesen Gemeinden können nun die Eltern von einkommensabhängigen Tarifen mit reduzierten Ansätzen profitieren. In Gemeinden, in denen keine Vereinbarung besteht, ist der Verein aus finanziellen Gründen gezwungen, den Eltern den Vollkostensatz für die Betreuung zu verrechnen. Beim tiefsten Sozialtarif sind die Kosten allerdings nicht gedeckt, was heisst, dass der Verein bei jeder Betreuungsstunde drauflegt.

## 5. Finanzierung

### **Bilanz**

	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>Aktiven</b>	<b>23'385</b>	<b>50'310</b>
Umlaufvermögen	21'785	50'310
Anlagevermögen	1'600	0
<b>Passiven</b>	<b>23'385</b>	<b>50'310</b>
Kurzfristiges Fremdkapital	17'284	46'107
Vereinskapital	6'101	4'203

### **Jahresrechnung und Budget**

	<b>Rechnung</b>	<b>Rechnung</b>	<b>Budget</b>
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>Ertrag</b>	<b>87'436</b>	<b>119'482</b>	<b>99'200</b>
Ertrag Eltern	40'540	89'479	62'300
Ertrag Dienstleistungen	640	580	400
Ertrag Spenden, Stiftungsbeiträge	27'000	7'500	1'500
Ertrag Unterstützung Gemeinden	19'256	20'914	35'000
Ertrag ausserordentlich	0	1'009	
<b>Aufwand</b>	<b>81'775</b>	<b>121'380</b>	<b>108'285</b>
Personalaufwand für Tageseltern	40'036	84'173	67'905
Personalaufwand für Vermittlung und Administration	32'268	26'113	31'720
Verwaltungsaufwand	9'471	11'094	8'660
<b>Ertragsüberschuss /Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>5'661</b>	<b>-1'898</b>	<b>-9'085</b>

### **Finanzhilfe der Gemeinden**

Im 2013 sind folgende Beiträge in die Finanzierung des TFAR eingeflossen:

- Herisau: CHF 15'170
- Heiden: CHF 4'030
- Rehetobel: CHF 1'714

### **Finanzielle Beteiligung Dritter und Spenden**

Auch im 2013 haben sich Zuwendungen von Stiftungen positiv auf die Erträge ausgewirkt (Total CHF 7'500). Es waren jedoch 2013 deutlich weniger als in den Vorjahren. Diese Beiträge sind in der Regel einmalig. Besonders erwähnen möchte ich die Spende, welche es möglich gemacht hat, alle Tageseltern zu einem Nachtessen mit Führung durch das Textilmuseum einladen zu können. Ebenfalls wurde uns ein schönes Weihnachtessen von derselben Gönnerin gespendet. Vielen herzlichen Dank für diese Grosszügigkeit!

### **Revision**

Die Prüfung und Revision der Buchhaltung und der Jahresrechnung 2013 mit Bilanz und Erfolgsrechnung wurde durch die Revisionsstelle Lehmann & Curschmann aus Rüti wahrgenommen. Die Prüfung hat bestätigt, dass die Buchhaltung, Jahresrechnung und das Rechnungswesen ordnungsgemäss, übersichtlich und gesetzeskonform geführt sind. Die Jahresrechnung 2013 wird zur Genehmigung empfohlen.

### **Budget 2014**

Das beiliegende Budget 2014 sieht keine ausgeglichene Rechnung vor. Bei den laufenden Kosten stehen die Einkünfte nicht im Verhältnis zu den Ausgaben.

Die Revision der Rechnung wird weiterhin die professionelle Revisionsstelle Lehmann & Curschmann aus Rüti übernehmen.



## 6. Ausblick 2014

---

### **Zukunft Verein**

Die Finanzen des Vereins sind vorderhand gesund, dies jedoch nur dank grosszügiger Spenden. Herisau hat sich entschlossen die Zusammenarbeit fortzusetzen. Wir streben nach wie vor weitere Vereinbarungen mit anderen Gemeinden an. Dabei hoffen wir vor allem auf jene Gemeinden, in denen wir unsere Dienstleistung anbieten (siehe Tabelle auf Seite 5). Ebenfalls machen wir uns Gedanken über alternative Finanzierungsmöglichkeiten, sowie einen Ausbau des Dienstleistungsangebots.

Ein kantonaler Verein mit einem flächendeckenden Angebot ist ein Meilenstein in der Entwicklung von Tagesfamilienorganisationen. So erreicht der Verein die notwendige Grösse, um professionell als Dienstleistungsanbieter agieren zu können.

In aller Bescheidenheit dürfen wir feststellen, dass nicht zuletzt dank unserem Verein der Kanton Appenzell Ausserrhoden in der Tagesfamilienbetreuung vorbildlich aufgeleitet ist und dass die Eltern im ganzen Kanton von einkommensabhängigen Tarifen profitieren können.

Wir sind zuversichtlich, weitere Eltern, Tageseltern, den Kanton und Gemeinden von der Arbeit des Vereins in der familienergänzenden Kinderbetreuung überzeugen zu können. Familienergänzende Betreuung ist ein Standortvorteil. Heute wird ein Wohnstandort nach dem Angebot für Kinder evaluiert. Gute Familienpolitik beginnt mit einem ausreichenden und qualitativ guten Betreuungsangebot in den Gemeinden, das verschiedene Betreuungsformen einschliesst, die gleichrangig angeboten werden, so dass Eltern eine echte Wahlfreiheit haben.

Dies entspricht den Zielen des Regierungsprogramms unseres Kantons Appenzell Ausserrhoden.

## 7. Herzlichen Dank

---

### **allen Tagesfamilien**

dass sie Zeit, Geduld, Zuwendung, Verständnis und viel Herz in die Betreuung von Kindern investieren. Ja, den Tageskindern ein zweites Zuhause bieten.

### **allen Eltern**

für das Vertrauen in unseren Verein und in die betreuenden Tagesfamilien.

### **allen Vermittlerinnen**

die täglich engagiert die bestmögliche Lösung für eine optimale Betreuung der Kinder im Umfeld einer Familie suchen.

### **den Behörden**

für die finanzielle und informelle Unterstützung; insbesondere Carina Zehnder, Danielle Brun, Andreas Alt-her, Thomas Bruppacher, Roy Sturzenegger und verschiedene weitere.

### **den Spendern und Gönnern**

für die finanziellen Zuwendungen, ohne welche der Verein gerade in seiner Aufbau-Phase nicht existieren könnte!

### **Danke an alle**

die es uns ermöglichen, weiterhin zum Wohle des Kindes da sein zu können und diese sinnvolle Alternative für Betreuung im Kanton Appenzell Ausserrhoden anbieten zu dürfen

## 8. Spender- und Gönnerliste

---

• Wirtschaftsförderung AR	CHF 2'500
• Lotteriefonds	CHF 5'000
<b>Total</b>	<b>CHF 7'500</b>

## 9. Adressen des Vereins

<p><b>Vorstand</b> <a href="mailto:vorstand@tagesfamilien-ar.ch">vorstand@tagesfamilien-ar.ch</a></p> <p><b>Ressorts</b></p> <p><b>Präsidium</b></p> <p><b>Mitglieder u. Tagesfamilien Pflege</b> Stefan Jeker Tagesfamilien AR Postfach 528 9101 Herisau <a href="mailto:stefan.jeker@tagesfamilien-ar.ch">stefan.jeker@tagesfamilien-ar.ch</a></p> <p><b>Ressort</b></p> <p><b>Finanzen</b> Heinz Brunner Tagesfamilien AR Postfach 528 9101 Herisau <a href="mailto:heinz.brunner@tagesfamilien-ar.ch">heinz.brunner@tagesfamilien-ar.ch</a></p> <p><b>Ressort</b></p> <p><b>Kontakte</b> Marianne Kleiner Tagesfamilien AR Postfach 528 9101 Herisau <a href="mailto:marianne.kleiner@tagesfamilien-ar.ch">marianne.kleiner@tagesfamilien-ar.ch</a></p> <p><b>Ressorts</b></p> <p><b>Bildung Weiterbildung, Personelles</b> Angelika Malik Tagesfamilien AR Postfach 528 9101 Herisau <a href="mailto:angelika.malik@tagesfamilien-ar.ch">angelika.malik@tagesfamilien-ar.ch</a></p>	<p><b>Vermittlung</b> Karin Jeker Tagesfamilien AR Postfach 528 9100 Herisau Tel. +41 71 350 14 84 Handy +41 79 535 40 94 <a href="mailto:karin.jeker@tagesfamilien-ar.ch">karin.jeker@tagesfamilien-ar.ch</a></p> <p><b>Administration</b> Rosa Knöpfel Tagesfamilien AR Postfach 528, 9100 Herisau Tel. +41 71 352 39 65 Fax +41 71 352 39 33 <a href="mailto:RW@tagesfamilien-ar.ch">RW@tagesfamilien-ar.ch</a></p>
--	--